

B3 Taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden, competentie en invloed (op activiteit) MVOI

✚ TBVC Matrix

Functie / activiteit	Inkoop	Verkoop	P&O	KAM	Beleid	Organisatie	Productie	CO ₂
Directie	V/B/C/I	V/B/C/I	V/B	V/B/I	V/B/T	V/B	V/T	V
KAM	B/T	T	B/T	B/T/C	T/I		B/T	B/T
Inkoop	V/ B/ T							I
Finance & control	B/T/I	B/T/I	T		T		T	T
P&O	T/B		T/B/C	B/T		T	B/T	I
Projectleiders	B			T				B/T
Uitvoerders	T/B		T	B/T		T		T
Fitters / lassers			B/I	T	I		I	I
Monteurs				T			I	I
Grondwerkers				T			I	I

V= Verantwoordelijkheid

B= Bevoegdheid

T= Taak

I= Invloed op proces

C= Geraadpleegd